



VÝBOR PRO PERSONÁLNÍ NOMINACE

Čj. 18203/2021-UVCR

ZÁZNAM O KONÁNÍ A PRŮBĚHU POHOVORU

Členové Výboru přítomní pohovoru:

Ing. Yvona Charouzová, předsedkyně

RNDr. Josef Postránecký, místopředseda

Bc. Eva Svobodová, MBA, členka

Mgr. František Bublan, člen

Ing. Petr Špirhanzl, člen

Jana Maxová, sekretariát

Mgr. Alena Lupjanová, sekretariát

Datum a místo konání pohovoru:

4. května 2021, jednání se uskutečnilo online prostřednictvím platformy Webex

Předkladatel:

Ministerstvo zemědělství

Nominovaná osoba:

Ing. Želmíra Macková, MBA

Právnícká osoba s majetkovou účastí státu:

Povodí Labe, státní podnik

Orgán:

Dozorčí rada

Průběh pohovoru:

V úvodu pohovoru představil JUDr. Radek Pokorný, ředitel Odboru právního Ministerstva zemědělství, jakožto zástupce předkladatele, nominovanou osobu. Jako důvod nominace na členku dozorčí rady státního podniku Povodí Labe, státní podnik (dále jen „Povodí Labe“) uvedl její vysokou odbornou způsobilost v oblasti vodního hospodářství a ekonomiky.

Úvodem své prezentace představila nominovaná osoba členům Výboru pro personální nominace státní podnik, jeho hospodářskou a podnikatelskou činnost včetně vybraných ekonomických údajů a organizační strukturu podniku. Následně přítomné seznámila se základní činností dozorčí rady Povodí Labe a v krátkosti se zmínila též o výboru pro audit, jenž v rámci dozorčí rady působí. Poté nominantka hovořila o struktuře financování, personální struktuře a výsledcích hospodaření Povodí Labe v letech 2021 - 2020. Svoji prezentaci nominantka zakončila přehledem výzev, které Povodí Labe v nadcházejícím období čekají.

V rámci hodnotícího pohovoru byla nominovaná osoba požádána o zhodnocení, které z jejích dosavadních zaměstnání pro ni bylo největším přínosem a naopak, které pro ni tolik přínosné nebylo. Následně nominantka uvedla priority, na které by se chtěla ve funkci členky dozorčí rady zaměřit. Poté byla diskutována otázka naplnění cílů dohody mezi Německem a Českou republikou o zajištění a udržování splavnosti Labe od Pardubic až do Hamburku, a to především z pohledu ekonomického. Dále byla nominantka vyzvána k uvedení svých praktických manažerských zkušeností.

V závěru hodnotícího pohovoru byla rovněž zkoumána mediální minulost nominované osoby, možnost případného střetu zájmů a její časové dispozice pro řádný výkon funkce členky dozorčí rady.

Stanovisko

Výbor pro personální nominace (dále jen „Výbor“) posoudil veškeré doklady předložené v souladu s ustanovením § 13 nominačního zákona, zhodnotil úroveň prezentace nominované osoby, její dosavadní pracovní zkušenosti a její vzdělání vzhledem k charakteru a zaměření funkce, již by v případě úspěšné nominace měla zastávat. Výbor rovněž zhodnotil úroveň vystupování nominované osoby a její přesvědčivost v průběhu pohovoru, schopnost pohotově zodpovědět položené otázky a celkový přehled nominované osoby o činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu, do jejíhož orgánu byla osoba nominována.

Výbor dále přihlédl k osobnostním předpokladům nominované osoby, k jejím schopnostem týmové spolupráce a schopnostem a zkušenostem v oblasti managementu. Hodnocena byla rovněž úroveň zkušeností s řízením a vedením

kolektivu, znalosti a odpovídající praxe v oblasti předmětu podnikání nebo činnosti právnické osoby s majetkovou účastí státu a finanční znalosti nominované osoby.

Výbor rovněž vyhodnotil mediální obraz nominované osoby se zvláštním ohledem na možné riziko negativní publicity v její minulosti, posoudil schopnost nominované osoby řádně vykonávat funkci, do níž byla nominována s ohledem na její časové dispozice, a konečně přihlédl též k potenciálnímu riziku střetu zájmů při výkonu funkce, do níž byla posuzovaná osoba nominována.

Na základě zhodnocení všech výše uvedených kritérií ve všech vzájemných souvislostech Výbor pro personální nominace

doporučuje

vyslovit s navrhovanou personální nominací souhlas.

Ing. Yvona Charouzdová v. r.

předsedkyně Výboru
pro personální nominace

OSOBNÍ ÚDAJE **Ing. Želmíra Macková, MBA**
(roz. Harváňková)
DATUM NAROZENÍ **18.03.1976**
STÁTNÍ PŘÍSLUŠNOST **Slovenská republika**

POVOLÁNÍ NEBO PRACOVNÍ
POZICE
POŽADOVANÉ ZAMĚSTNÁNÍ/
PRACOVNÍ POZICE **Člen dozorní rady**

PRACOVNÍ ZKUŠENOSTI

- Od 30.6.2015 -
současnost **Vedoucí v oddělení analytickém a benchmarkingu v odboru hlavního regulátora a vrchního dohledu sektoru VaK**
Ministerstvo zemědělství, Těšnov 65/17, 110 00 Praha 1, www.mze.cz.
- zabezpečování ve smyslu zákona č. 274/2001, Sb., o vodovodech a kanalizacích vrchního dozoru oboru vodovodů a kanalizací (dále jen VaK); zajišťování veřejnoprávní regulace v oboru VaK podle § 29 odst. 2 zákona o vodovodech a kanalizacích; řízení práce a odpovědnost za koncepci a činnost oddělení analytického a benchmarkingu; vykonávání analytické činnosti při vyhodnocování vybraných údajů majetkové, provozní evidence, cen pro vodné a stočné, tvorby a čerpání finančních prostředků na obnovu VaK v ČR a pro potřebu kontrolní činnosti; vytváření a aplikace metodiky benchmarkingu v oboru VaK na celostátní úrovni.
- Sektor veřejných vodovodů a kanalizací**
7. 7. 2014 – 29.6.2015 **Ekonom projektů**
ČKD PRAHA DIZ a.s., Kolbenova 499, 190 02 Praha 9, www.ckddiz.cz
- Odpovědná, za kontrolu plnění realizace projektu z finančního hlediska a přípravu informací a výstupů potřebných pro finanční plánování a řízení společnosti. Úzká spolupráce s projektovým manažerem pro oblast finanční správy realizovaného projektu.
- Průmysl - Dodavatel technologických investičních celků nebo jejich částí, včetně modernizací a rekonstrukcí v segmentech plyn a ropa, energetika, infrastruktura a ekologie.**
- 09/2011 – 6.7.2014 **Vedoucí obchodně – ekonomického oddělení společnosti**
Aquion s.r.o., Osadní 324/12a, 170 00 Praha 7, www.aquion.cz
- Odpovědnost za finance, ekonomiku a rozvoj marketingu a obchodu.
- 07/2008 – 08/2011 **čerpání mateřské a rodičovské dovolené**
05/2008 – 06/2008 **Vedoucí obchodně – ekonomického oddělení společnosti**
Aquion s.r.o., Osadní 324/12a, 170 00 Praha 7, www.aquion.cz
- Účast na specializovaných projektech z oblasti poradenství zaměřeného na obnovu vodárenské infrastruktury.
- Vodohospodářský sektor - studie, projekční činnost, generely, pasporty, vývoj vlastního softwaru, prodej produktů pro měření spotřeby vody, produktů pro dezinfekci vody**

- 02/2008 - 05/2008 **Manažer správy majetkových účastin - správa přidělených dceřiných společností**
MVV Energie CZ., Chrudimská 2526/2a, Praha 3, www.mvv.cz.
- Příprava podkladů pro dozorčí radu společnosti, komunikace s řediteli dceřiných společností při dosahování plánovaných výsledků a plnění úkolů stanovených ze strany mateřské společnosti. Sledování plnění investičních plánů dceřiných společností. Člen týmu na přípravu projektu zavedení kogeneračních jednotek ve vybraných dceřiných společnostech.
- Výroba a dodávka tepla v ČR
- 08/2003 - 09/2007 **Výkonná ředitelka akciové společnosti**
Trenčianske vodárne a kanalizácie a.s., 1. mája 11, 911 01 Trenčín, www.tvkas.sk
- Odpovědnost za přípravu informací pro představenstvo a dozorčí radu společnosti, komunikace s akcionáři společnosti, jednání s dodavateli, komunikace s bankami, vládními institucemi, zástupci EU, vedení týmu při přípravě a realizaci investiční činnosti společnosti, příprava dlouhodobých investičních projektů a investiční strategie společnosti. Regionální vodárenská společnost založená městy a obcemi regionu Trenčín, v rámci pilotního projektu transformace vodárenských společností.
- Sektor veřejných vodovodů a kanalizací
- 2002 - 2003 **Jednatelka společnosti**
Vertis Environmental Finance s.r.o., Palackého 37, 911 01 Trenčín, www.vertis.com
(Dceřiní společnost mezinárodní společnosti Vertis Limited, se sídlem v Jersey, Velká Británie)
- Odpovědná za vyhledávání projektů a vedení společnosti.
- Poradenství mezinárodním a regionálním společnostem ze střední Evropy, působícím v oblasti životního prostředí (voda, odpad, obnovitelné zdroje energie, klimatické změny – Kjótský protokol)
- 2001 – 2002 **OSVČ - investiční zástupce pro Slovenskou a Českou republiku**
Environmental Investment Partners (www.eip.com.pl)
- Zastupování Environmentálního Investičního Fondu pro Střední a Východní Evropu, vyhledávání investičních příležitostí a příprava investičních záměrů.
- Společnost poskytující poradenství v oblasti financování podniků (finanční investor), působících v oblasti životního prostředí.
- 1999 - 2001 **Asistentka ředitele**
Genesis Capital Slovakia s.r.o., se sídlem, SNP 2/15, Nová Dubnica, zastupující fond rizikového kapitálu Advent International Plc. (www.genesis.cz).
- Průzkum trhu dle zadání, příprava podkladů pro jednání s klienty, příprava podkladů pro dozorčí radu dceřiní společnosti LINDBERGH a.s. (nyní - DACHSER Slovakia a. s.; www.dachser.sk; členka dozorčí rady 03/2000 – 10/2003 jmenovaná investorem)
- Finanční investice (fond rizikového kapitálu)
- 1999 **Asistentka ředitele a asistentka externího účetního společnosti**
ARVIS s.r.o., se sídlem v Bratislavě
- Příprava účetních dokladů, chod kanceláře.
- Účetnictví

- 1997 – 1999 Brigádník v auditorské spoločnosti
SAHESA s.r.o., se sídlom v Bratislavě
- Příprava účetních dokladů, finanční analýzy.

Učetnictví

 VZDĚLÁNÍ, ODBORNÁ
PŘÍPRAVA A KURZY

09/2005 - 06/2008

Executive Master of Business Administration

Brno Business School, VUT Brno, Fakulta podnikatelská, Nottingham Trent University

- Understanding Strategy & Strategic Management; Strategic Marketing management; Managing information; Learning and changing; HR; Managing and Accounting for Financial Resources; Intellectual property; Risk management
- dizertační práce na téma – „Possibilities of PPP using for longterm investment projects financing of water company in Slovak Republic – Trenčianske vodárne a kanalizácie a.s.“, získán titul „MBA“

1994 – 1999

Podnikový manažer

Ekonomická Univerzita v Bratislavě, Fakulta Podnikového manažmentu

- Ekonomie podniku, všeobecní manažment, finanční manažment, personální manažment podniku, manažment výroby a logistika, podnikové financie, mezinárodní obchod, marketing, strategický manažment, účetnictví, kalkulace a rozpočty, informační manažment
- V 1999 ukončení studia na vysoké škole státní zkouškou v studijním odboru – Podnikový manažer a obhajobou diplomové práce na téma: Model řízení a kontroly nákladů v podniku na základě metody ABC s využitím SAP R/3. Získán akademický titul „inženýr“. V roce 1997 ukončení 1. stupně vysokoškolského studia, vykonáním předepsané státní zkoušky v studijním odboru – Podnikový ekonom; získán titul „bakalář“.

1990 – 1994

Gymnázium v Dubnici nad Váhom

1984 – 1989

II. Základní škola v Nové Dubnici

OSOBNÍ DOVEDNOSTI

Mateřský jazyk

slovenština

Další jazyky

	POROZUMĚNÍ		MLUVENÍ		PÍSEMNÝ PROJEV
	Poslech	Čtení	Ústní interakce	Samostatný ústní projev	
Český jazyk	C1	C1	B2	B2	B2
Anglický jazyk	B2	B1	B1	B1	B2
Německý jazyk	B1	B1	B1	B1	B1

Úrovně: A1/2: Začátečník - B1/2: Nezávislý uživatel - C1/2 Způsobitý uživatel
Společný evropský referenční rámec pro jazyky

Komunikační dovednosti

- dobré komunikační dovednosti získané v průběhu praxe (současná pozice a pozice výkonné ředitelky)
- prezentační dovednosti – v průběhu praxe

 Organizační/manažerské
dovednosti

- vůdčí dovednosti (v současné době vedu tým 4 lidí, v minulosti tým 7 lidí)
- podpora týmové spolupráce (týmová spolupráce je stěžejní pro plnění úkolů na současné pracovní pozici)

- Odborné dovednosti**
- dobrá znalost problematiky regulace vodárenství (v současnosti účast v mezinárodní pracovní skupině "CWIS Working Group: Tariffs, affordability and subsidies", která pracuje v rámci iniciativy "Regulating for Citywide Inclusive Sanitation (CWIS) Initiative" – organizováno IWA – International Water Association)
- Počítačové dovednosti**
- dobrá znalost nástrojů Microsoft Word, Microsoft Excel, Microsoft Power Point,
 - znalost Power BI, MS Excel – Power Pivot, Corel Draw
 - znalost Účetní systém Money S3 (ve společnosti Aquion s.r.o.)
 - systém SAP R/3 (v roce 1997 a 1998 - hospodářská praxe v zahraničení společnosti Siemens - EUPEC GmbH + Co.KG, se sídlem Warstein-Belecke v SRN, práce na oddělení materiálového hospodářství – systém SAP R/3)
- Další dovednosti**
- fotografování
- Řidičský průkaz**
- B

DOPLŇUJÍCÍ INFORMACE

- Publikace
- Prezentace
- Projekty
- Konference
- Semináře
- Ocenění a vyznamenání
- Členství
- Reference

2015 až 2020

Mezinárodní konference - příspěvky:

- 2017 Danube Water Conference, Regulators meeting, 05/2017, Vídeň
příspěvek: „Water tariffs setting and enforcement in Czech republic“
- 3rd International Water Regulators Forum 10.10.2016, Brisbane, Queensland,
příspěvek: "How to bring benchmarking results closer to different groups of stakeholders"
- 2016 Danube Water Conference: Addressing the double challenge, 11 – 13.5.2016, Vídeň,
příspěvky: „Data and information necessary for regulating water services“; „Water sector regulation reinforcement in Czech Republic“
- 2nd International Water Regulators Forum, 09/2015, Beyond compliance monitoring and reporting, Londýn
příspěvek: „Reinforcement of the water sector regulation in Czech Republic - Institutional setting and establishment proces“

Konference v ČR – příspěvky:

- Provoz vodovodů a kanalizací 2019, SOVAK, 11/2019, Plzeň
příspěvek: "Současný stav sektoru VaK a vývoje benchmarkingu na Mze"
- Financování vodárenské infrastruktury 2019, 01/2019, Praha,
příspěvek: „Použití benchmarkingu jako nástroje pro regulaci oboru VaK“;
- Financování vodárenské infrastruktury 2018, 02/2018, Praha,
příspěvek: „Předběžné výsledky benchmarkingu ve vodárenství za rok 2016“;
- Provoz vodovodů a kanalizací 2017, SOVAK, 11/2017, Ostrava
příspěvek: „Benchmarking – výstupy a doporučení“
- Financování vodárenské infrastruktury 2017, 02/2017, Praha,
příspěvek: „Předběžné výsledky benchmarkingu ve vodárenství za rok 2015“;
- Financování vodárenské infrastruktury 2016, 02/2016, Praha,
příspěvek: „Změny v oblasti regulace ve vodárenství 2015“;

Semináře – příspěvky:

- Aktuální problematika regulace oboru vodovodů a kanalizací, SOVAK, 23.9.2020,
„Informace o TOP 100 - benchmarking, financování obnovy, novela prováděcí vyhlášky“
- Aktuální otázky ekonomiky a cenotvorby a problémy oboru VaK, SOVAK, 24.10.2018,

„Benchmarking VaK“

Články:

- 10/2018 – časopis: Vodní Hospodářství; článek: Příklad využití výstupů z benchmarkingu vlastnických subjektů za rok 2016 regulátorem – Výzva vlastníkům vodovodů a kanalizací (Macková, Ž.; Révayová, J.) – spoluautorka
- 10/2017 – časopis: Vodní Hospodářství; článek: Benchmarking vlastnických a provozovatelských subjektů – problematika sběru a použití dat aneb Jak se dostat do benchmarkingu? (Macková, Ž.; Révayová, J.; Lóžiová, L.) – spoluautorka

V letech 2001 až 2007 jsem přednesla své příspěvky na více mezinárodních konferencích. Problematikou bylo využívání venture kapitálových finančních zdrojů, zdrojů plynoucích s prodeje emisních povolenek, finanční specifika odděleného modelu hospodaření při rozvoji vodárenské společnosti na regulovaném trhu a vplyvy využití dotačních prostředků na profinancování a fungování společnosti – konečného příjemce. (Mezinárodní konference “Problematika regulace ve vodárenství” – 11. – 13.4. 2007 – Velká Lomnica – přednáška: „Skúsenosti s prevádzkovým modelom z pohľadu regulácie“, Konference organizována: Radeton s.r.o, Mathonova 23, Bmo, Asociácia vodárenských spoločností; Odborný seminář při 13. mezinárodní výstavě AQUA 2006 – 15.6.2006 – přednáška: „Implementácie programu ISPA – Trenčín, kanalizácia a ČOV pravý breh; Príprava spoločnosti TVK a.s na využívanie prostriedkov z povstupových fondov“, konference organizována: Asociácia čistiarenských expertov SR, Technická Univerzita Bratislava – Fakulta enviromentálneho inžinierstva ÚChEI FCHPT.)

PŘÍLOHY

- kopie diplomů – “Ing” a “MBA”